



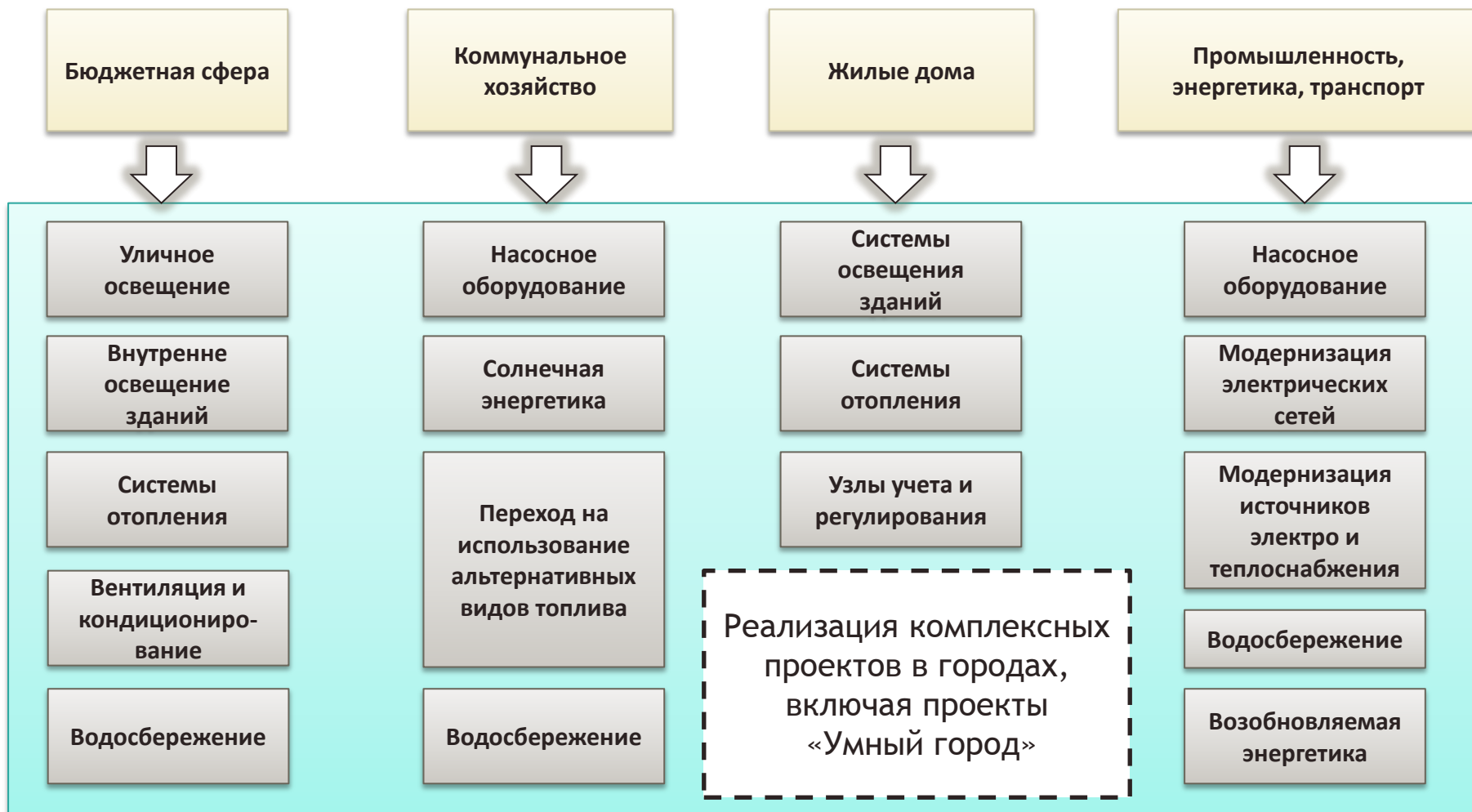
Модели реализации энергосервисных проектов: современные тенденции

Туликов Алексей Викторович

апрель 2019 г., Екатеринбург



Основные направления осуществления энергосервисной деятельности





Цифровая трансформация. Концепция ЭСКО 2.0

1. **Real Time & IT в системах управления.** Обеспечение в режиме реального времени внедрения и контроля систем управления объектами, измерений параметров работы подсистем объектов и использования программ управления имуществом.
2. **Real Time & IT в системах анализа и отчетности.** Автоматизированный анализ в режиме реального времени и отчетность по ключевым показателям эффективности, связанным с функционированием подсистем объектов, энергопотреблением и управлением техническим обслуживанием оборудования.
3. **Advices.** Формирование рекомендаций по совершенствованию подходов к использованию энергии и обслуживанию энергетических потребностей, которое обеспечит достижение цели энергосбережения и повышения энергетической эффективности.
4. **Improvements.** Непрерывный контроль подсистем объектов для расширения мер по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, улучшения систем управления и обслуживания для дальнейшего сокращения энергетических и эксплуатационных расходов.
5. **Third-party control.** Независимая проверка деятельности ЭСКО и других мер по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.



Этапы развития правового регулирования в России

I этап

II этап

III этап

Постановление Правительства Российской Федерации от 18.08.2010 № 636 "О требованиях к условиям энергосервисного договора (контракта) и об особенностях определения начальной (максимальной) цены энергосервисного договора (контракта) (цены лота)"

Постановление Правительства Российской Федерации от 01.10.2013 № 859 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 18 августа 2010 г. № 636"

Постановление Правительства Российской Федерации от 01.06.2016 № 486 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 18 августа 2010 г. № 636"

План Медведева от 27.09.2012

План Дворковича от 20.11.2014

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»

Постановление Правительства Российской Федерации от 06.05.2011 № 354 "О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов"

Федеральный закон от 28.12.2013 № 399-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"

Приказ Минэнерго России от 04.02.2016 № 67 "Об утверждении методики определения расчетно-измерительным способом объема потребления энергетического ресурса в натуральном выражении для реализации мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности"



Основные схемы финансирования энергосервисных договоров



Схема разделенной экономики

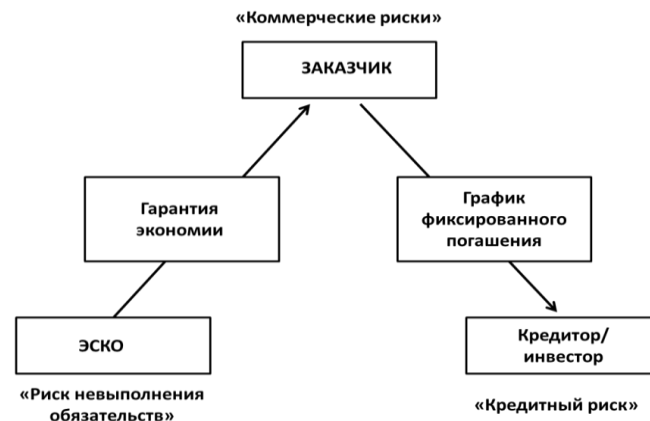


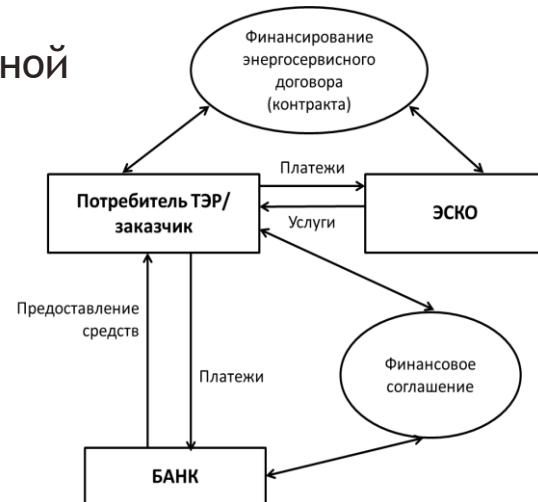
Схема гарантированной экономики

Финансирование третьей стороной



Заказчик – заемщик

как правило (также возможны смешанные схемы)



ЭСКО – заемщик



Препятствия для прямого кредитования энергосервиса и способы их преодоления

Проблемы

Препятствия развития ЭСКО

- ✓ Недостаток оборотных средств ЭСКО
- ✓ Отсутствие гарантий ЭСКО в обеспечение контрактов

Риски кредитования ЭСКО

- ✓ Недостаток положительного опыта ЭСКО в реализации проектов
- ✓ Отсутствие приемлемого обеспечения ЭСКО
- ✓ Маленький объем проектов

Низкие темпы внедрения энергосервиса

- ✓ Недостаточное количество «bankable» ЭСКО и проектов
- ✓ Недостаточное количество Банков, готовых быть партнерами ЭСКО

Варианты решения

- Развитие финансирования в рамках договоров целевого займа под поручительство фондов развития
- Развитие модели ЭСК с гарантированной экономией, когда кредитуются заказчик
- Применение факторинга для финансирования энергосервисных компаний после подтверждения получения экономии при реализации энергосервисных проектов



Основные организационно-правовые модели реализации проектов с элементами энергосервиса

Модели

Правовые основания

1. Энергосервисные контракты

Ст.108 Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ
"О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд"

2. Контракты жизненного цикла

Ч.16 ст.34 Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ
"О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»

3. Концессионные соглашения

Федеральный закон от 21.07.2005 № 115-ФЗ
«О концессионных соглашениях»



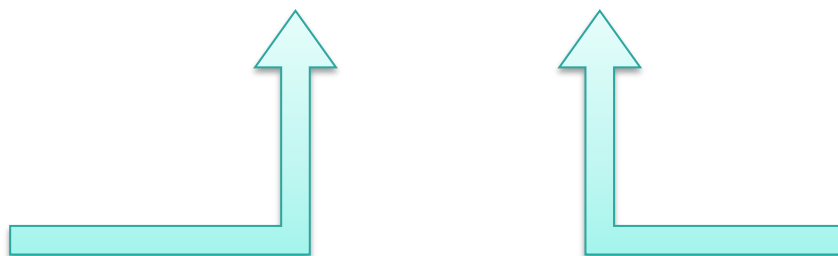
Определение контракта жизненного цикла (КЖЦ) и концессии

КЖЦ - соглашение, в котором исполнитель осуществляет проектирование, создание, обслуживание, эксплуатацию, а в отдельных случаях и утилизации некоторого объекта

Концессия - одна из форм ГЧП, при которой одна сторона (концессионер) обязуется за свой счет создать и (или) реконструировать определенное имущество (объект соглашения), право собственности на которое принадлежит или будет принадлежать другой стороне (концеденту), осуществлять деятельность с использованием (эксплуатацией) объекта соглашения, а концедент обязуется предоставить концессионеру права владения и пользования объектом для осуществления указанной деятельности

КЖЦ и концессия - формы долгосрочного сотрудничества государства и бизнеса.

DBFO (Design, Build, Finance, Operate) - проектирование, строительство, финансирование, управление



DBFM (Design, Build, Finance, Maintain) - проектирование, строительство, финансирование, обслуживание



Сравнение особенностей КЖЦ, концессии и иных форм взаимодействия государства и бизнеса

	ЭСК	КЖЦ	Концессия
Объекты	Любые	Инфраструктура и социальные объекты	Инфраструктура и социальные объекты
Комплексность	Однородные закупки	Полный цикл	Полный цикл
Стоимостные показатели	Твердые	Промежуточные	Гибкие
Срок	Кратко- и среднесрочные	Долгосрочные	Долгосрочные
Конкуренция	Низкая	Низкая	Низкая
Иные доходы	Отсутствуют	Отсутствуют	Присутствуют
Изменение условий	Строго ограничено	Промежуточные	Возможно
Источник финансирования	Собственные или заемные средства	Собственные или заемные средства	Собственные или заемные средства
Источник возврата инвестиций	Бюджет	Бюджет	Доход от деятельности, бюджет
Гарантии инвестору	Отсутствуют	Отсутствуют	Предусматриваются



Стратегические приоритеты РАЭСКО

1. Развитие инструментов финансирования и рефинансирования проектов членов Ассоциации
2. Совершенствование организационно-правовых основ оказания энергосервисных услуг
3. Содействие продвижению продуктов членов Ассоциации в государственном и муниципальном секторах, промышленности и инфраструктуре
4. Информационная и образовательная поддержка членов Ассоциации
5. Развитие на базе РАЭСКО центра компетенций для членов Ассоциации



Спасибо за внимание!

Ассоциация энергосервисных
компаний «РАЭСКО»
info@escorussia.com

www.escorussia.ru