



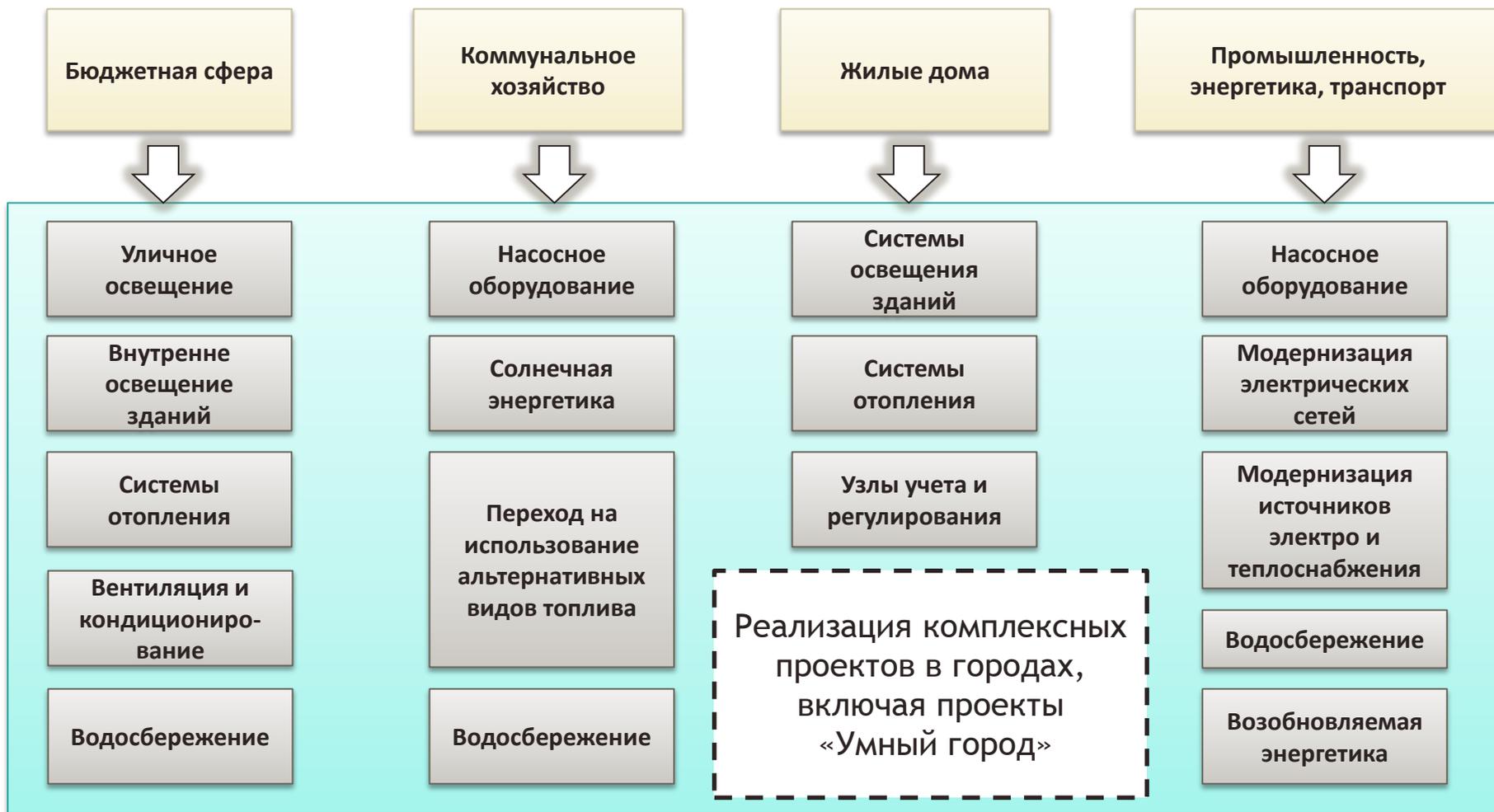
Модели реализации энергосервисных проектов: современные тенденции

Туликов Алексей Викторович

апрель 2019 г., Екатеринбург



Основные направления осуществления энергосервисной деятельности





Цифровая трансформация. Концепция ЭСКО 2.0

1. **Real Time & IT в системах управления.** Обеспечение в режиме реального времени внедрения и контроля систем управления объектами, измерений параметров работы подсистем объектов и использования программ управления имуществом.
2. **Real Time & IT в системах анализа и отчетности.** Автоматизированный анализ в режиме реального времени и отчетность по ключевым показателям эффективности, связанным с функционированием подсистем объектов, энергопотреблением и управлением техническим обслуживанием оборудования.
3. **Advices.** Формирование рекомендаций по совершенствованию подходов к использованию энергии и обслуживанию энергетических потребностей, которое обеспечит достижение цели энергосбережения и повышения энергетической эффективности.
4. **Improvements.** Непрерывный контроль подсистем объектов для расширения мер по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, улучшения систем управления и обслуживания для дальнейшего сокращения энергетических и эксплуатационных расходов.
5. **Third-party control.** Независимая проверка деятельности ЭСКО и других мер по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.



Этапы развития правового регулирования в России

I этап

II этап

III этап

Постановление Правительства Российской Федерации от 18.08.2010 № 636 "О требованиях к условиям энергосервисного договора (контракта) и об особенностях определения начальной (максимальной) цены энергосервисного договора (контракта) (цены лота)"

Постановление Правительства Российской Федерации от 01.10.2013 № 859 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 18 августа 2010 г. № 636"

Постановление Правительства Российской Федерации от 01.06.2016 № 486 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 18 августа 2010 г. № 636"

План Медведева от 27.09.2012

План Дворковича от 20.11.2014

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»

Постановление Правительства Российской Федерации от 06.05.2011 № 354 "О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов"

Федеральный закон от 28.12.2013 № 399-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"

Приказ Минэнерго России от 04.02.2016 № 67 "Об утверждении методики определения расчетно-измерительным способом объема потребления энергетического ресурса в натуральном выражении для реализации мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности"



Основные схемы финансирования энергосервисных договоров



Схема разделенной экономики

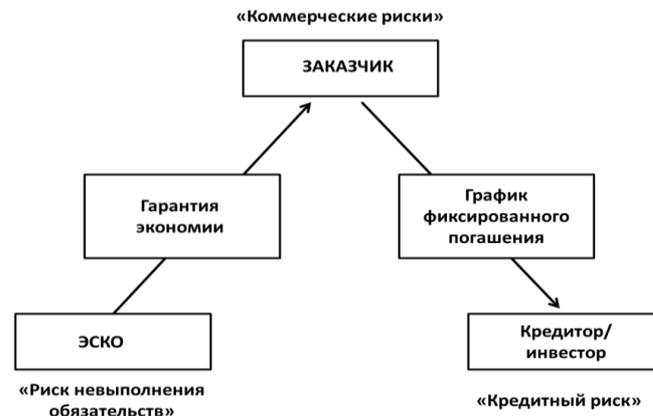
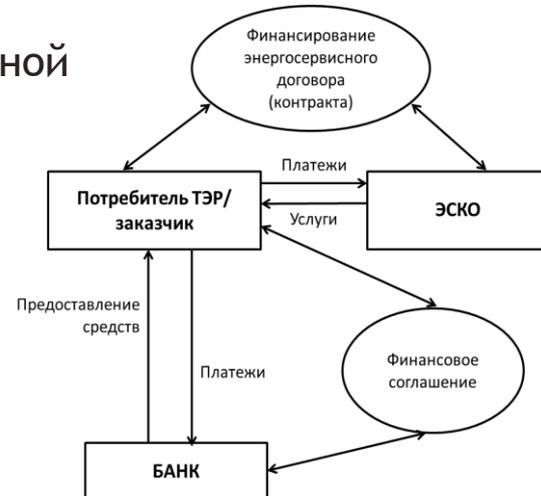


Схема гарантированной экономики

Финансирование третьей стороной



Заказчик – заемщик



ЭСКО – заемщик

как правило (также возможны смешанные схемы)



Препятствия для прямого кредитования энергосервиса и способы их преодоления

Проблемы

Препятствия развития ЭСКО

- ✓ Недостаток оборотных средств ЭСКО
- ✓ Отсутствие гарантий ЭСКО в обеспечение контрактов

Риски кредитования ЭСКО

- ✓ Недостаток положительного опыта ЭСКО в реализации проектов
- ✓ Отсутствие приемлемого обеспечения ЭСКО
- ✓ Маленький объем проектов

Низкие темпы внедрения энергосервиса

- ✓ Недостаточное количество «bankable» ЭСКО и проектов
- ✓ Недостаточное количество Банков, готовых быть партнерами ЭСКО

Варианты решения

- Развитие финансирования в рамках договоров целевого займа под поручительство фондов развития
- Развитие модели ЭСК с гарантированной экономией, когда кредитуются заказчик
- Применение факторинга для финансирования энергосервисных компаний после подтверждения получения экономии при реализации энергосервисных проектов



Основные организационно-правовые модели реализации проектов с элементами энергосервиса

Модели

Правовые основания

1. Энергосервисные контракты

Ст.108 Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ
"О контрактной системе в сфере закупок товаров,
работ, услуг для обеспечения государственных и
муниципальных нужд"

2. Контракты жизненного цикла

Ч.16 ст.34 Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ
"О контрактной системе в сфере закупок товаров,
работ, услуг для обеспечения государственных и
муниципальных нужд»

3. Концессионные соглашения

Федеральный закон от 21.07.2005 № 115-ФЗ
«О концессионных соглашениях»



Определение контракта жизненного цикла (КЖЦ) и концессии

КЖЦ - соглашение, в котором исполнитель осуществляет проектирование, создание, обслуживание, эксплуатацию, а в отдельных случаях и утилизации некоторого объекта

Концессия - одна из форм ГЧП, при которой одна сторона (концессионер) обязуется за свой счет создать и (или) реконструировать определенное имущество (объект соглашения), право собственности на которое принадлежит или будет принадлежать другой стороне (концеденту), осуществлять деятельность с использованием (эксплуатацией) объекта соглашения, а концедент обязуется предоставить концессионеру права владения и пользования объектом для осуществления указанной деятельности

КЖЦ и концессия - формы долгосрочного сотрудничества государства и бизнеса.

DBFO (Design, Build, Finance, Operate) - проектирование, строительство, финансирование, управление



DBFM (Design, Build, Finance, Maintain) - проектирование, строительство, финансирование, обслуживание



Сравнение особенностей КЖЦ, концессии и иных форм взаимодействия государства и бизнеса

| | ЭСК | КЖЦ | Концессия |
|------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Объекты | Любые | Инфраструктура и социальные объекты | Инфраструктура и социальные объекты |
| Комплексность | Однородные закупки | Полный цикл | Полный цикл |
| Стоимостные показатели | Твердые | Промежуточные | Гибкие |
| Срок | Кратко- и среднесрочные | Долгосрочные | Долгосрочные |
| Конкуренция | Низкая | Низкая | Низкая |
| Иные доходы | Отсутствуют | Отсутствуют | Присутствуют |
| Изменение условий | Строго ограничено | Промежуточные | Возможно |
| Источник финансирования | Собственные или заемные средства | Собственные или заемные средства | Собственные или заемные средства |
| Источник возврата инвестиций | Бюджет | Бюджет | Доход от деятельности, бюджет |
| Гарантии инвестору | Отсутствуют | Отсутствуют | Предусматриваются |



Стратегические приоритеты РАЭСКО

1. Развитие инструментов финансирования и рефинансирования проектов членов Ассоциации
2. Совершенствование организационно-правовых основ оказания энергосервисных услуг
3. Содействие продвижению продуктов членов Ассоциации в государственном и муниципальном секторах, промышленности и инфраструктуре
4. Информационная и образовательная поддержка членов Ассоциации
5. Развитие на базе РАЭСКО центра компетенций для членов Ассоциации



Спасибо за внимание!

Ассоциация энергосервисных
компаний «РАЭСКО»
info@escorussia.com

www.escorussia.ru