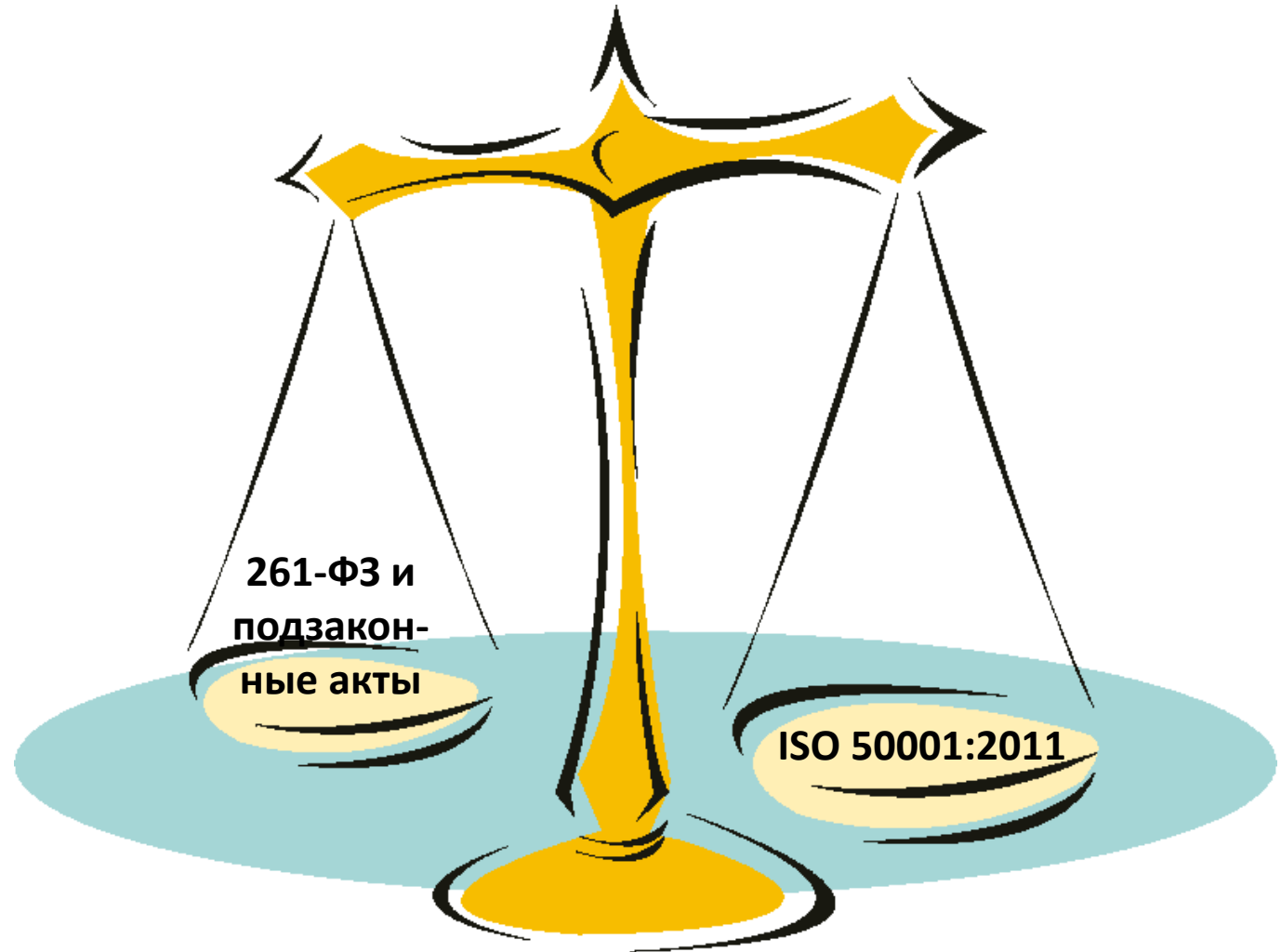


Системы энергоменеджмента в бюджетном секторе

СТЕПАНОВА Мария Вячеславовна
отраслевой эксперт, к.э.н.
stpova@mail.ru

Энергоменеджмент как осознанная,
оформленная система
управления потреблением
топливно-энергетических ресурсов



Барьеры к повышению энергоэффективности в бюджетных учреждениях

- дискретность, проектный тип управления (ср: непрерывность)
- сметный характер финансирования (в отличие от инвестиционного)
- близкий горизонт планирования
- мотивация!
- многосубъектность (риски)
- несвойственность функций
- нехватка информации и знаний
- конкурсное законодательство
- недостаток финансирования



**МИНИСТЕРСТВО
ФИНАНСОВ**

**Министерство
энергетики**

Главный
распорядитель
бюджетных средств



Бюджетные учреждения



261-ФЗ. Законодательные требования



- назначение ответственного
- аудит и паспорт (декларации)
- программа
- к 2015г. на 15% от 2009г, каждый год на 3%
- энергосервисный контракт (желателен)

Энергосервисный контракт



- практически нет предпосылок
- нет мотивации у бюджетных учреждений
- непрозрачны процедуры бюджетирования и финансирования ЭСКО
- нет финансовых источников
- нет типовых документов и методик

Требования ISO 50001:2011




- Политика в области энергопотребления
- приказ о внедрении системы энергоменеджмента
- назначение ответственного за энергосбережение
- энергоанализ: (базовая линия, крупные потребители, потенциал, ключевые показатели)
- инфо-система и хранение данных учета
- мероприятия
- мониторинг результативности
- внутренние аудиты
- управленческая культура, вовлеченность
- контроль со стороны высшего руководства

Критерии успеха внедрения СЭнМ



- Освоение полного инструментального учета используемых ТЭР (преимущественно автоматизированного)
- Проведение обязательного энергетического обследования (отчет, энергопаспорт, программа энергосбережения)
- Обучение персонала
- Формирование системы мотивации к экономии ТЭР и отработка механизмов



**Главный
распорядитель
бюджетных
средств**

**Степанова
Мария
Вячеславовна**

stpova@mail.ru